

JAARVERSLAG 2015

Trividend

investeren inspireren innoveren

INVESTEREN IN DE TOEKOMST



WIJ INVESTEREN IN
SOCIALE TEWERKSTELLING
COÖPERATIEF ONDERNEMEN
SOCIALE INNOVATIE

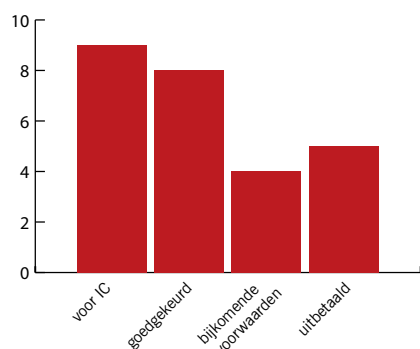
ZEGGEN WAT WE DOEN - managementverslag - werkjaar 2015 © Trividend

strategische doelstellingen 2015

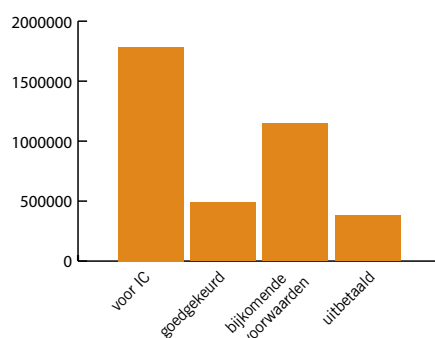
1°	waarborgregeling	+
2°	begeleiding formaliseren	±
3°	investeren van 450.000 euro in de sociale economie	±
4°	operationeel break-even draaien	+
5°	het fonds bewaken door het beperken van waardeverminderingen	-

activiteit

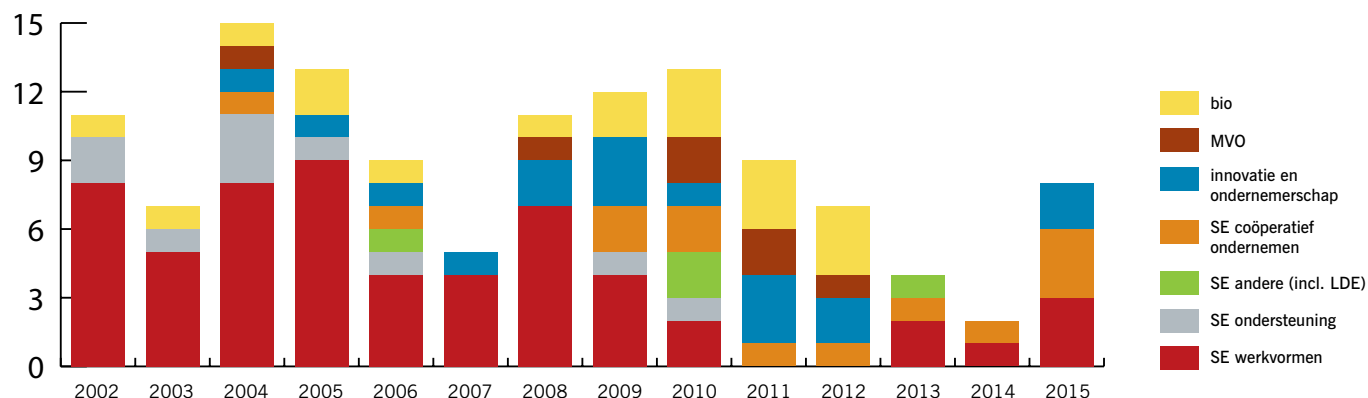
in aantal dossiers



in 000 euro



evolutie van het aandeel van doelgroepen in goedgekeurde ondernemingen in aantal projecten



investeringsvolume

- 52 contacten, waarvan 19 intakegesprekken
- 9 dossiers voor het investeringscomité, waarvan 8 goedgekeurd

investerings 2015 (reëel)

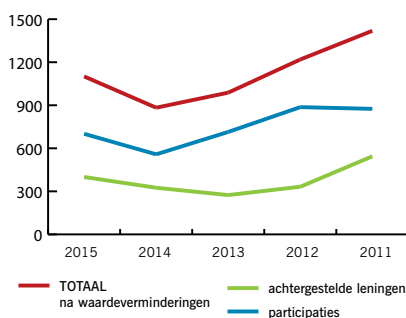
dossiers voor investeringscomité:	9
financieringsbedrag goedgekeurd	€ 485.000
goedgekeurd met bijkomende voorwaarden	€ 1.100.000
financieringsbedrag uitbetaald	€ 382.600

- 5 uitbetalingen in 2015, waarvan 2 goedgekeurd in 2014
- gemiddeld € 76.520 per goedgekeurd dossier
- nog max. € 108.800 uit te betalen in 2016 aan 3 goedgekeurde projecten
- 3 achtergestelde leningen liepen succesvol af

portefeuille

- netto groei in participaties: € 142.760
- lichte netto groei in leningen: € 74.940
- € 59.840 waardeverminderingen op 2 participaties
- de netto-ontvangen dividenden in 2015 bedragen € 4.923

investeringsportefeuille (in 000 euro)



financiële opbrengst op participaties (in 000 euro)

	2015	2014	2013	2012	2011
managementfee + dividenden	12	19	19	30	25
teruggenomen waardevermindering	0	1	15	10	0
meerwaarden	0	42	17	4	0
TOTAAL	12	62	48	44	25

waardeverminderingen (in 000 euro)

	2015	2014	2013	2012	2011
op participaties	60	74	92	153	194
op leningen	0	0	0	125	0
TOTAAL	60	74	92	278	194

INVESTEREN IN DE TOEKOMST!

Na een aantal jaren met een dalende portefeuille van uitstaande investeringen, slaagde Trividend er in 2015 in om de portefeuille opnieuw te laten groeien. Met drie nieuwe investeringen en twee verhogingen bij bestaande klanten kon Trividend opnieuw meer middelen investeren in de sociale economie. We rekenen erop deze trend in 2016 verder te kunnen zetten.

We stellen vast dat het sociaal ondernemerschap in onze samenleving toeneemt. Maatwerkbedrijven spelen in op de uitdagingen waarmee ze geconfronteerd worden en bekijken de mogelijkheden om zelf nieuwe doorstroomondernemingen op te richten. Burgers die samen een maatschappelijk project ontwikkelen, kiezen steeds vaker voor een verdienmodel dat de duurzaamheid van hun initiatief ondersteunt. Een coöperatie is dan vaak de goede vorm. Maar we zien ook een jonge generatie van sociaal ondernemers ontstaan die nieuwe activiteiten ontwikkelen, vaak binnen het kader van de deeleconomie. Voor hen is een gezond verdienmodel even belangrijk als een bijdrage aan de maatschappij. Als financier willen we al dit ondernemerschap graag ondersteunen.

In 2016 willen we nieuw kapitaal ophalen bij bestaande en nieuwe investeerders. Met het oog hierop wordt het onder andere mogelijk gemaakt voor particulieren om in het fonds te stappen. Maar om nieuwe investeer-

ders te kunnen overtuigen, moesten een aantal randvoorwaarden verbeterd worden. De belangrijkste verwezenlijking op dat vlak is de erkenning die Trividend verkreeg als waarborghouder bij Waarborgbeheer NV. Door deze erkenning kunnen we onze leningen in de toekomst extern waarborgen. Het risico op verliezen op de portefeuille wordt daarmee sterk verminderd. Ook hebben we ingezet op een betere selectie en begeleiding van de investeringen. Het Investeringscomité werd vernieuwd en versterkt en er werden plannen gemaakt om de begeleiding van klanten te verbeteren. Samen met Hefboom werd een project opgestart om de sociale economie beter te informeren over het vinden van de juiste financiering.

Intern was 2015 opnieuw een jaar van belangrijke veranderingen. Geert Everaert (PER BVBA) koos voor een andere uitdaging. Pieter-Jan Van de Velde en Sybille Vancoillie verdeelden de eindverantwoordelijkheid binnen de organisatie. Ben Peeters versterkte in september het team als halftijds investeringsmanager. Dankzij de werkingssubsidie van de Vlaamse overheid ten slotte, draaide Trividend operationeel break-even in 2015.

ONZE MARKT EN ONZE KLANTEN

Trividend investeert in de sociale en coöperatieve economie

Trividend draagt bij aan de **reële economie** door investeringen in duurzame ondernemingen.

Onze klanten staan voor:

- **sociale tewerkstelling**,
- een **coöperatieve** organisatie,
- sociaal ondernemerschap.

Onze klanten zijn actief in volgende sectoren:



Trividend richt zich tot bedrijven en organisaties waar gezonde financiën hand in hand gaan met maatschappelijke impact

ONZE ORGANISATIE

Trividend ondersteunt sociaal ondernemerschap

We willen maatschappelijk ondernemerschap bevorderen, door risicokapitaal te verstrekken. We streven daarbij naar maatschappelijke impact en behoud van de ons toevertrouwde middelen.

De staf van Trividend bestaat uit 3 personen.

Volgende organen, uitsluitend uit vrijwilligers samengesteld, vullen de werking aan:

- de algemene vergadering
- de raad van bestuur
- het investeringscomité
- het opvolgingscomité

ONS PRODUCT

Trividend ondersteunt sociale ondernemers met risicokapitaal

Trividend biedt twee producten aan:

- **achtergestelde leningen**
vaak gelijkgesteld aan kapitaal dienen ze als buffer voor andere schuldeisers en financiers
- **kapitaal**
steeds als minderheidsaandeelhouder
- of een **combinatie** hiervan, op maat van de klant.

Leningen genieten hierbij onze voorkeur.

We investeren zelf tot € 150.000, stapsgewijs waar mogelijk. Voor grotere bedragen werken we samen, hetzij met het Vlaams Sociaal Investeringsfonds (SIFO), hetzij met andere financiers.

De activiteit van Trividend evolueert. Voor een **rollend fonds** zijn **vervolginvesteringen** en **exits** even belangrijk als **investeringen bij nieuwe klanten**.

DE PORTEFEUILLE EVOLUEERT

zonnige toekomst

IZEN energy systems werkt hard om hernieuwbare energie voor iedereen beschikbaar te maken. 28 jaar geleden installeerden de medewerkers van IZEN hun eerste zonneboiler. Dat die het vandaag nog prima doet, is geen gelukstreffer. Duurzaamheid zit diep in de poriën van de onderneming. Enkele enthousiaste pioniers richtten IZEN in de jaren '80 op als coöperatieve vennootschap. Vandaag bouwt IZEN als innoverende en maatschappelijk betrokken KMO verder aan de toekomst. Naast zonneboilers, installeert IZEN ook zonnepanelen, warmtepompen en warmtepompboilers. Dankzij een combinatie van energieproductie, -besparing en -efficiëntie kneedt de onderneming zijn gebouwen tot een gezonde leefomgeving. De 85 medewerkers realiseren niet enkel kleine installaties, maar ontwikkelen ook grote zonneparken in binnen- en buitenland. Met bijna 100 megawatt geïnstalleerde zonnepanelen en veel projecten in de pipeline, levert IZEN een niet te onderschatten bijdrage aan de verduurzaming van onze samenleving.

Naast haar eigen projecten werkt IZEN samen met organisaties als Technopolis, Ninafri en Exchange vzw om mee te sleutelen aan sensibilisering rond hernieuwbare energie en wisselt het ervaringen en kennis uit met het Zuiden.

In 2005 kwam het tot een eerste samenwerking tussen IZEN en Trividend. IZEN overtuigde op vlak van professionaliteit en duurzaamheid. Trividend keurde een achtergestelde lening goed van 150.000 euro, waardoor de onderneming haar groei kon aanhouden. Gedurende twee jaar groeide IZEN gestaag dankzij een overname door het internationale, beursgenoteerde bedrijf Conergy AG. Maar na een herstructurering binnen die organisatie, stond IZEN, ondanks goede cijfers, in 2008 plots te koop. Onder meer dankzij een achtergestelde lening van 100.000 euro van



Trividend, slaagde het management van IZEN er in om een buy-out te realiseren die een nieuwe toekomst gaf aan het bedrijf. Intussen zijn beide kredieten succesvol afgelost en blijven de medewerkers en sympathisanten van IZEN verder in die toekomst investeren. Door in te zetten op sterke partnerships, oplossingen voor bouwbedrijven en indrukwekkende engineering, wil IZEN haar positie als marktleider behouden, met als doel hernieuwbare energie beschikbaar te blijven maken voor iedereen.



www.izen.eu
www.izen-zonnepanelen.be

geld inzamelen, simpel!



Koalect maakt fundraising fun. Vertrokken vanuit de groeiende nood aan fondsenwerving voor vele lokale organisaties in sport, cultuur, educatie, vrije tijdsbesteding en sociale economie, ontwikkelde Koalect in 2014 zijn eigen webapplicatie. Op koalect.com kunnen lokale non-profits terecht voor vier type fondsenwerving:

- Productverkoop: Van wafels en kousen tot wijnverkoop
- Donaties voor specifieke projecten
- Sponsorlopen, zoals de 20km van Brussel
- Evenementen: Denk aan quizavonden, concerten en eetfestijnen

Als team maak je een eigen project aan op het Koalect platform en werk je samen om zoveel mogelijk fondsen te werven voor je lokale organisatie. Dankzij de tools van Koalect, worden de traditionele manieren van fondsenwerving uitgebreid met een online aanbod en gebeuren betalingen online. Het verkopen van wafels was nooit zo eenvoudig. Bovendien kan elk project snel en gemakkelijk worden gedeeld via e-mail en sociale media waardoor meer mensen worden bereikt. Via Koalect werd reeds meer dan 250.000 euro verzameld voor diverse organisaties, met dank aan meer dan 500 fondsenwerpers en minstens 2.600 donateurs.

Het Koalect platform wordt ook breder ingezet voor grotere non-profitorganisaties, in de vorm van op maat gemaakte fundraising websites. Zo kan je als vrijwilliger gemakkelijk een eigen actie op touw zetten voor een organisatie. Een dertiental grote organisaties maken nu al gebruik van het Koalect systeem (waaronder Natuurpunt, Justine Henin 4 Kids, Jessa Fonds).

Koalect professionaliseert en vereenvoudigt fundraising voor alle non-profitorganisaties, ongeacht hun middelen en grootte. Hun platform moet leiden tot meer toegang in het lokale verenigingsleven en een grotere betrokkenheid bij lokale gemeenschappen. De organisatie bestaat bovendien uit een team van gedreven en geëngageerde jonge professionals. Trividend besloot daarom samen met SOIF De Punt en een business angel de nodige middelen ter beschikking te stellen om Koalect verder op de kaart te zetten. Trividend bracht 150.000 euro in onder de vorm van een achtergestelde lening en een kapitaalsparticipatie.

www.koalect.com



KLANTEN AAN HET WOORD



Footstep: maatschappelijk betrokken ondernemen in een veranderende context

Het maatwerkbedrijf Footstep stelt in de Brugse regio zo'n 580 personen tewerk. Zonder Footstep geen handgepelde grijze garnalen van North-Sea Deluxe, geen TL-lampen die gerenoveerd worden tot een 40% zuinigere versie, geen schildersploegen Footstep Paint Service, poetsploegen Footstep Clean Service of de productie van metaaldraadartikelen zoals roosters, diepvriesmanden. Ook verpakt Footstep zowel food als non-food, voert het allerlei montagewerken uit én zet het teams aan het werk in de gebouwen van haar klanten onder deskundige begeleiding van een jobcoach.

Footstep is begin 2016 ontstaan uit de fusie van sociale werkplaats Loca Labora en beschutte werkplaats Arcotec. Zo zetten zij nog sterker in op werkbaar werk voor mensen die moeilijker aan de slag kunnen in een traditionele onderneming.

Bij de opstart had Loca Labora weinig eigen middelen. Het verkrijgen van een lening bij de bank was dan ook niet evident. Trividend investeerde twee maal in dit sociaal ondernemerschapverhaal. Beide kredieten zijn intussen met succes terugbetaald. Mede dankzij deze financiering kon Loca Labora een sterk maatschappelijk verantwoord bedrijf uitbouwen.



Zo baat men het tweesterrenhotel Roodhof uit in Oostkamp en de cafetaria's van de kinderboerderijen in Brugge en Torhout. Daarnaast teelt De Kruiderie te Beernem een erg ruim assortiment kruiden en biedt men een allround groenbeheer aan onder de noemer 360°Groen. Trividend is trots op wat Loca Labora de voorbije jaren bereikt heeft en wenst de organisatie veel succes in de nieuwe structuur.

www.footstep.be

'T WERK

'T WERK werkt als klein maatwerkbedrijf met 20 normaal begaafde personen, maar met een autismespectrumstoornis. De sterkte van 'T WERK is hun holistische aanpak om autisme in zijn totaliteit aan te pakken onder de vorm van een aangepast, geïndividualiseerd en volledig zorgaanbod. Niet enkel volwaardig werk staat daarin centraal, maar ook persoonlijke begeleiding in alle aspecten van het dagelijks leven.



'T WERK creëert met zijn eigen chocoladeatelier een ruim assortiment aan hoogwaardige fair trade chocoladeproducten. Daarnaast ontwikkelt 'T WERK ook eigen verpakkingen en biedt het kleinschalige en op maat gemaakte professionele diensten aan bedrijven zoals data-entry, inscan-

nen van documenten en administratief werk. Aandacht voor de competenties en het welbevinden van de medewerkers staat steeds centraal.

Vanuit zijn holistische benadering koos 'T WERK ervoor om een woonproject op te starten. Op deze manier kan voortaan een belangrijk aspect van het privéleven, namelijk het bezitten van een eigen woning, ook gegarandeerd worden voor mensen met een autismespectrumstoornis. Om dit te kunnen realiseren was het belangrijk om een volledige herfinanciering van 'T WERK te bekomen met enerzijds een herschikking van de lopende leningen en een versterking van het eigen vermogen. Voor dit laatste, was een samenwerking met Trividend een belangrijk gegeven. Vanaf het eerste ogenblik was Trividend gecharmeerd door het werk van 'T WERK, nl. zijn individuele begeleiding van de medewerkers met een autismespectrumstoornis en de kwaliteit van de producten en diensten die geleverd worden. Trividend keurde daarom graag een achtergestelde lening goed van 150.000 euro.

Samen met de verdere professionalisering en de versterking van het management draagt de herkapitalisatie in belangrijke mate bij aan de verdere groei van 'T WERK. Deze ontwikkeling versterkt de positionering van 'T WERK en speelt een belangrijke rol in het kader van het nieuwe overheidsbeleid omtrent Maatwerk en de samenwerking met andere sociale organisaties en maatwerkbedrijven uit de regio.

Chocolade bestellen kan via www.twerk.be



vergelijkende resultatenrekening per 31 december 2015 (*): KOSTEN

	2015	2014	2013	2012	2011
bedrijfskosten	153.261	145.887	165.558	173.282	158.903
diensten en diverse goederen	42.839	41.694	36.862	30.960	26.884
bezoldigingen	108.070	101.618	128.742	133.801	130.173
afschrijvingen	1.384	1.707	-914	7.564	969
andere bedrijfskosten	968	868	868	957	877
financiële kosten	2.471	874	1.540	3.756	7.497

waardevermindering op leningen	0	0	0	125.311	0
waardevermindering op aandelen	59.840	74.391	92.230	153.347	193.600
belastingen op het resultaat	0	0	0	0	0
winst (+) / verlies (-) van het boekjaar	-46.911	-9.677	-104.630	-291.305	-179.911

(*) in euro, voor goedkeuring door de algemene vergadering van 12 mei 2016

de definitief goedgekeurde jaarrekening over 2015 is te vinden op www.trividend.be en op de website van de Nationale Bank van België

RESULTATEN: OPERATIONEEL BREAK-EVEN, MAAR WEL WAARDEVERMINDERINGEN

opbrengsten uit de activiteit

De intresten op uitgeleende bedragen en dividenden bedragen € 17.491 (€ 9.428 in 2014). De opbrengsten uit geleverde diensten (management fees, dossierkosten, opdrachten) bedragen € 7.391 (€ 13.195 in 2014). De dalende opbrengsten zijn het gevolg van de dalende portefeuille aan participaties.

Als gevolg van de dalende marktrentevoeten, dalen de beleggingsopbrengsten (hoofdzakelijk intresten op liquiditeiten) van € 9.290 in 2014 naar € 6.097.

werkingskosten

De werkingskosten bestaan uit bedrijfskosten, ontvangen dienstprestaties en vooral uit loonkosten.

Ze zijn samen goed voor € 150.909 (€ 143.313 in 2014). Dit is het gevolg van het weer op niveau brengen van de loonkost die in 2014 tijdelijk verminderd werd.

bedrijfsresultaat

Sinds 2014 kent de Vlaamse Overheid een sterk verhoogde werkingstoelage toe: € 136.000 euro ipv. € 87.000 in 2013. In 2015 lag de werkingstoelage even hoog als in 2014. Daardoor is het bedrijfsresultaat voor het tweede jaar op rij licht positief.

resultaat uit realisaties

In 2015 werden er geen exits gerealiseerd.

waardeverminderingen en verliezen

In 2015 legde de raad op 2 deelnemingen waardeverminderingen aan voor een totaal van € 59.840. Dit vormt het laagste niveau sinds 5 jaar (2014: € 74.391).

Verwerking van het resultaat

2015 sluit af met € 46.910 te verwerken verlies (na belastingen).

vergelijkende balans per 31 december 2015*: ACTIEF

	2015	2014	2013	2012	2011
vaste activa	703.002	561.625	714.527	888.307	874.882
oprichtingskosten	0	0	0	0	0
materiële vaste activa	2.230	3.613	670	1.339	0
financiële vaste activa	700.772	558.012	713.857	886.968	874.882
vlootende activa	863.848	1.425.913	1.226.715	1.181.588	1.519.643
achtergest. leningen op meer dan 1j	330.164	195.690	33.618	91.308	251.778
achtergest. leningen op ten hoogste 1j	78.297	129.185	240.066	241.106	292.115
andere vorderingen op ten hoogste 1j	39.123	43.898	78.409	59.623	33.530
liquide middelen	422.626	1.050.626	868.430	781.838	931.983
overlopende rekeningen (actief)	2.284	9.561	6.191	7.713	10.237
TOTAAL ACTIVA	1.575.496	1.990.585	1.941.242	2.069.895	2.394.525

(*) in euro, voor goedkeuring door de algemene vergadering van 12 mei 2016

de definitief goedgekeurde jaarrekening over 2015 is te vinden op www.trividend.be en op de website van de Nationale Bank van België

vergelijkende resultatenrekening per 31 december 2015*: OPBRENGSTEN

	2015	2014	2013	2012	2011
bedrijfsopbrengsten	144.307	149.595	103.450	109.523	131.733
omzet: management fees en dossierkosten	7.399	13.195	16.027	23.728	19.328
subsidies: werkingstoelage	136.000	136.000	87.401	85.687	83.787
subsidies: projecttoelage	0	0	0	0	28.618
diverse opbrengsten	908	400	22	108	0
financiële opbrengsten	24.320	18.719	18.993	41.343	48.356
bank- & beleggingsinstrenten en div fin opbr	7.509	9.290	7.070	9.420	12.616
dividenden	6.564	5.500	3.375	6.360	5.747
leninginstrenten	10.247	3.929	8.548	25.563	29.993
winst uit de gewone bedrijfsuitoefening	12.895	21.553	-44.655	-26.172	13.689
meerwaarden bij realisaties	0	42.168	16.754	3.600	0
terugname van waardeverminderingen	34	993	15.500	9.925	0

(*) in euro, voor goedkeuring door de algemene vergadering van 12 mei 2016
de definitief goedgekeurde jaarrekening over 2015 is te vinden op www.trividend.be en op de website van de Nationale Bank van België

MIDDELEN BESPREKING VAN DE BALANS

kapitaal

Trividend beschikt over een stabiele kapitaalsbasis, bijeengebracht door vennoten en klanten. Eind 2015 bedraagt het kapitaal € 2.427.500, tegenwoordig door 3.955 aandelen.

investeringen in participaties

Trividend kent in 2015 een toename in de (netto) boekwaarde van de participaties: van € 507.912 naar € 650.672 (na individuele waardeverminderingen). Enerzijds werden twee waardeverminderingen genomen ter waarde van € 59.840. Anderzijds werden 2 nieuwe participaties en twee kapitaalsverhogingen gerealiseerd voor in totaal € 202.600.

investeringen in achtergestelde leningen

Ook wat de leningen betreft, groeide de portefeuille in 2015 opnieuw. Het bedrag aan uitstaande leningen is toegenomen: van € 324.874 naar € 408.461. Trividend kon 2 nieuwe leningen afsluiten voor in totaal € 180.000.

Niet in de balans opgenomen zekerheden en verplichtingen

ontvangen zekerheden

Bij gebrek aan harde borgen, zoekt Trividend naar andere engagementen om risico's te beperken en de uitstap op maturiteit te vergemakkelijken:

- vaak verbinden oprichters/initiatiefnemers zich tot overname van de Trividend-aandelen bij afloop, aan een vaste minimum uitstapprijs.
- occasioneel ontvangt Trividend ook panden op facturen van de klant of een borg van een overheid (bv. een OCMW).

aangegane verplichtingen

Omgekeerd staat Trividend onherroepelijk, maar met een tijdslimiet krediet toe. Eens de voorwaarden vervuld, weet Trividend zich gebonden door haar aanbod. Trividend zet in dat geval de cash opzij die beantwoordt aan de hoogst mogelijke (toegezegde) uitgave.

Andere meldingen

Gelet op het overgedragen verlies uit vorige boekjaren, bevestigen we dat waardering in onderstelling van continuïteit de raad verantwoord lijkt.

De verhoogde werkingstoelage die vanaf 2014 toegekend is, verzekert dat de werkingskosten bijna volledig gedekt zijn. Indien de portefeuille opbrengsten de waardeverminderingen op de portefeuille overtreffen, genereert Trividend winst.

Het aan de algemene vergadering voorgelegde vernieuwde business plan toont aan dat dit haalbaar is.

De waarderingsregels werden tegenover vorig jaar niet gewijzigd.

De rekeningen die hier worden voorgesteld, zijn een verkorte versie van de neerleggingsjaarrekening die publiek beschikbaar is op de website en via de balanscentrale van de Nationale Bank van België.

Zij zijn onder voorbehoud van goedkeuring door de algemene vergadering van 12 mei 2016.

De commissaris van Trividend, Mazars, burgerlijke vennootschap die de vorm van een cvba heeft aangenomen, Marcel Thiry laan 77 b4, 1200 Brussel, vertegenwoordigd door de heer Peter Lenoir, bedrijfsrevisor, stelt een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud op over de jaarrekening met betrekking tot het boekjaar afgesloten per 31/12/2015.

vergelijkende balans per 31 december 2015*: PASSIEF

	2015	2014	2013	2012	2011
eigen vermogen	1.404.755	1.770.529	1.780.805	1.889.917	2.181.222
kapitaal	2.427.500	2.427.000	2.428.000	2.434.500	2.434.500
uitgiftepremies	2.752	2.616	2.215	197	197
reserves	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
overgedragen resultaat	-714.997	-668.087	-658.410	-553.780	-262.475
voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto actief	-319.500				
vreemd vermogen (lang en kort)	170.741	220.056	160.437	179.978	213.303
schulden op meer dan 1 jaar	105.793	136.998	6.875	31.375	83.132
schulden op ten hoogste 1 jaar	64.879	81.926	149.387	147.605	128.642
overlopende rekeningen (passief)	69	1.132	4.175	998	1.529
TOTAAL PASSIVA	1.575.496	1.990.585	1.941.242	2.069.895	2.394.525

(*) in euro, voor goedkeuring door de algemene vergadering van 12 mei 2016
de definitief goedgekeurde jaarrekening over 2015 is te vinden op www.trividend.be en op de website van de Nationale Bank van België

colofon

redactie en coördinatie	Trividend cvba (Ben Peeters, Sybille Vancoillie en Pieter-Jan Van de Velde) met dank aan de klanten voor bijdragen en foto's
verantwoordelijke uitgever	Pieter-Jan Van de Velde, Vooruitgangstraat 333 b12, 1030 Brussel - www.trividend.be
grafisch ontwerp en layout	Commotie, Coremansstraat 22, 2600 Berchem - www.commotie.be Voor extra exemplaren, vragen of opmerkingen, contacteer: Sybille Vancoillie, info@trividend.be

Trividend dankt haar coöperatieve vennoten

uit de sociale economie



toegetreten klanten: zie website

publieke overheden



andere privé-partners



structurele partner:



Trividend
investeren inspireren innoveren

naam	Trividend, Vlaams participatiefonds voor de sociale economie
rechtsvorm	cvba, coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid
zetel	(en enige vaste exploitatie) Vooruitgangstraat 333 b12, 1030 Brussel T. 02 274 14 51 - F. 02 205 17 39 info@trividend.be - www.trividend.be
btw nummer	BE 0476 371 651
ingeschreven	in het Rechtspersonenregister te Brussel
bankrekening	IBAN BE07 7775 9398 8266 BIC GKCCBEBB